

**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITÉ DE TOURS**  
**Séance du 18 octobre 2021****DÉLIBÉRATION n°2021-92**

Le conseil d'administration s'est réuni le lundi 18 octobre 2021 en séance plénière, sur convocation du Président de l'université, adressée le vendredi 08 octobre 2021.

**Point de l'ordre du jour :**

4.2. Création de la composante « Institut d'administration des entreprises »

.....

Vu le code de l'éducation,  
Vu les statuts de l'université de Tours,  
Vu l'avis du conseil de l'institut d'administration des entreprises (IAE) du 16 juin 2020,  
Vu l'avis du conseil de l'UFR de droit économie et sciences sociales du 26 novembre 2020,  
Vu l'avis du comité technique du 14 octobre 2021,

**Exposé de la décision :**

L'IAE est actuellement une structure interne (département) de l'UFR de droit, économie et sciences sociales. L'IAE a manifesté le souhait d'être érigé en école interne (composante régie par l'article L. 713-9 du code de l'éducation). Conformément au 2° de l'article L. 713-1 du code de l'éducation, le conseil d'administration doit émettre un avis pour la création de l'école interne. L'avis du conseil d'administration sera transmis pour avis au CNESER et l'école sera créée par arrêté de la Ministre chargée de l'enseignement supérieur.

**Proposition d'avis soumis au conseil d'administration :**

- création d'une composante de statut école interne au sens de l'article L. 713-9 du code de l'éducation dénommée « Institut d'administration des entreprises Tours Val de Loire – Ecole universitaire de management ».

**Après en avoir délibéré, le conseil d'administration émet l'avis suivant :**

Nombre de membres constituant le conseil :	36
Quorum :	18
Nombre de membres participant à la délibération :	30
Abstentions :	2
Votes exprimés :	28
<b>Pour :</b>	<b>28</b>
Contre :	0

**Pièces jointes :**

- Note de présentation, avis du conseil de l'IAE, du conseil de l'UFR droit, économie et sciences sociales et du comité technique.

Fait à Tours, le 19 octobre 2021

Le Président,



Arnaud Giacometti

Classée au registre des délibérations du conseil d'administration, consultable au secrétariat de la direction des affaires juridiques

Délibération publiée sur le site internet de l'université le :

20 OCT. 2021

Transmise au Recteur le :

20 OCT. 2021

## Projet de développement de l'IAE Tours Val de Loire

Contact : M. Arnaud RIVIERE (Professeur des Universités - Directeur IAE Tours Val de Loire)

Mail : arnaud.riviere@univ-tours.fr / Tel : 06 88 22 75 91

### 1. Situation actuelle de l'IAE Tours Val de Loire

L'IAE (Institut d'Administration des Entreprises) Tours Val de Loire est un département disciplinaire de l'UFR Droit Economie et Sciences Sociales (DESS) qui propose des **formations dans les différentes spécialités des sciences de gestion du bac + 1 au doctorat**. Il est membre du réseau national des IAE fédérant les 36 Ecoles Universitaires de Management en France. A ce titre, il est engagé dans une démarche qualité et est certifié Qualicert. Depuis ses origines, l'IAE Tours Val de Loire s'est développé autour de plusieurs axes majeurs :

1/ **Une forte articulation enseignement / recherche** grâce à une collaboration étroite avec le laboratoire VALLOREM (laboratoire de recherche en sciences de gestion des Universités de Tours et d'Orléans regroupant 80 chercheurs) ;

2/ **La formation professionnelle**, se traduisant aussi bien par l'importance du développement de l'apprentissage au sein de l'IAE (la quasi-totalité des masters 1 et 2, ainsi qu'une partie de la L3 sont proposées en apprentissage) que par notre offre spécifique de masters 2 dédiée aux stagiaires de formation continue ;

3/ **L'international**, renforcé notamment par la création en 2018 d'un parcours Management International en licence, permettant d'offrir aux étudiants de nombreuses opportunités de mobilité internationale (sous forme de stages à l'étranger, de semestres et d'années d'études au sein d'universités partenaires).

#### L'IAE Tours Val de Loire en chiffres

- **Plus de 1200 apprenants** en formation initiale, en apprentissage et en formation continue, du Bac +1 au Bac +8
- **Plus de 350 apprentis** de la L3 au M2, représentant ainsi **40% des effectifs d'apprentis du CFA Centre Val de Loire au sein de l'Université de Tours**
- Une **50<sup>aine</sup> de stagiaires de formation continue** chaque année
- 3 parcours de Licence et 1 licence professionnelle, 6 mentions de masters (1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> année) avec 11 parcours de spécialisation, 1 doctorat en sciences de gestion
- **Une équipe administrative de 10 agents + 4 Assistantes Relations Apprentissage du CFA** des Universités Centre Val de Loire + **2 agents du service de formation continue** dédiés en partie à l'activité de l'IAE
- **Une équipe d'enseignants-chercheurs de 32 personnes** (15 MCF, 6 PR, 2 PRAG, 1 PAST, 3 ATER, 2 enseignants contractuels, 3 doctorants avec charge d'enseignement)
- **Plus de 130 vacataires et intervenants professionnels**
- **11 partenariats internationaux** spécifiques avec des Universités étrangères (en Europe et en Amérique du Nord)
- **Une contribution aux ressources propres de l'Université se chiffrant à 1.234.684 euros en 2020** au titre principalement de l'activité de l'IAE en matière d'alternance, de formation continue, de partenariats internationaux et de collecte de la taxe d'apprentissage.

## 2. Les défis à relever pour assurer la pérennité de l'IAE Tours Val de Loire

---

### **1<sup>er</sup> défi : Affirmer durablement le positionnement et l'attractivité de l'Université de Tours en matière de formation en sciences de gestion au sein d'un environnement fortement dynamique et concurrentiel**

Ces dernières années, de nombreux acteurs privés de formation en management se sont progressivement installés sur le territoire en proposant une multitude de cursus, notamment en apprentissage et en formation continue. Ces acteurs, qui affichent de réelles ambitions de développement, se situent aussi bien au niveau local (à l'instar de l'ESG, du groupe Excelia Business School), qu'au niveau régional (à l'instar du déploiement d'ISC à Orléans, de l'ISTEC à Châteauroux et Blois).

Cet environnement particulièrement dynamique peut non seulement altérer la place du service public en matière de formation en gestion et l'attractivité de nos diplômes auprès des étudiants, mais également nos relations et partenariats avec les acteurs du tissu socio-économique (pouvant ainsi affecter le versement de la taxe d'apprentissage, l'accueil de stagiaires, le placement d'apprentis, l'activité de formation continue, la densité du réseau d'intervenants professionnels, l'insertion de nos diplômés...). Par ailleurs, un tel contexte suscite des attentes spécifiques de la part de l'ensemble de nos parties prenantes et nécessite des actions adaptées en matière de démarche et de certification qualité, de mobilité internationale, de relations entreprises, de gestion du réseau alumni, d'actions de communication (...).

### **2<sup>ème</sup> défi : Garantir l'appartenance de l'Université de Tours au réseau IAE France**

Le « label » IAE est une réelle source d'attractivité et un gage de qualité incontestable pour une offre de formation universitaire en sciences de gestion auprès des différentes parties prenantes et des recruteurs. De même, il constitue une marque de reconnaissance internationale auprès d'un certain nombre d'universités étrangères. Le réseau IAE France comprend 36 IAE qui, à l'instar du réseau Polytech, correspondent à des instituts/écoles internes au sein des universités. Actuellement, seuls 4 IAE, dont l'IAE Tours Val de Loire, ne sont que des départements disciplinaires au sein d'UFR. Tous les nouveaux IAE qui intègrent désormais ce réseau (Angers, Versailles - Saint Quentin, Nouméa) adoptent le statut d'école interne / institut, et les IAE localisés au sein de la région (Poitiers, Angers, Limoges...) relèvent de ce même statut. A moyen terme, tous les IAE souhaitant maintenir leur rattachement au réseau national IAE France devront satisfaire cette condition statutaire au risque de ne pouvoir se maintenir. La valeur d'une offre de formation universitaire en sciences de gestion est clairement liée à cette appartenance au réseau IAE France.

### **3<sup>ème</sup> défi : Répondre aux exigences des partenaires internationaux en matière de certification**

Face à la demande croissante de mobilité internationale des étudiants en sciences de gestion (cette mobilité internationale est d'ailleurs devenue un véritable critère d'attractivité dans le choix de leur cursus de formation), il est essentiel de pouvoir développer davantage les partenariats à l'étranger. Dans cette perspective, les universités étrangères en management cherchent fréquemment à nouer des collaborations avec des IAE ayant des certifications internationales de type AACSB. Or, contrairement à une structure de type « école interne ou institut », notre statut actuel de département disciplinaire ne nous permet pas de nous engager et de prétendre à de telles certifications internationales.

### 3. Le projet de développement de l'IAE Tours Val de Loire

---

L'ambition affichée est de renforcer l'attractivité de l'offre publique de formation en sciences de gestion de notre Université auprès des différentes parties prenantes. Pour cela, **le projet de développement consiste, d'ici septembre 2022, à faire évoluer le statut de l'IAE vers une structure de type « école interne à l'Université / institut »** à l'image du statut de l'école Polytech (régi par l'article L 713-9 du Code de l'Education). Cette évolution permettra :

- d'inscrire l'IAE Tours Val de Loire en cohérence avec le statut des 32 autres IAE du réseau IAE France et ainsi de garantir l'appartenance de l'Université de Tours à ce réseau ;
- de renforcer la visibilité, l'attractivité et le rayonnement de l'Université de Tours auprès des étudiants, alternants, stagiaires de la formation continue, et des acteurs socio-économiques du territoire (soutenant ainsi le développement de l'apprentissage et de la formation continue au sein de notre Université) ;
- de mieux assumer un certain nombre de missions stratégiques telles la gestion des relations avec les entreprises et du réseau alumni, la communication, la démarche qualité ;
- de mieux répondre aux attentes de mobilité internationale de nos étudiants en développant nos partenariats à l'étranger (notamment anglo-saxons) grâce à des certifications internationales auxquelles nous pourrions prétendre (de type AACSB) ;
- d'assurer une cohérence au sein de l'Université de Tours entre Polytech et l'IAE qui évoluent au sein de contextes similaires (au niveau national, un partenariat existe entre ces deux réseaux d'écoles universitaires, et au niveau local, l'IAE propose une formation de management destinée spécifiquement aux étudiants ingénieurs de Polytech Tours).

Afin d'opérationnaliser ce projet, les actions suivantes sont envisagées :

- Le maintien de la localisation géographique actuelle de l'IAE Tours Val de Loire au sein de l'UFR DESS (une convention pluriannuelle de gestion régira les aspects matériels et logistiques entre l'UFR DESS et l'IAE) ;
- La poursuite de la mutualisation des services supports (antenne financière, service ressources humaines, informatique, audiovisuel, service international, antenne technique, gardiennage, formation continue) avec l'UFR DESS (tous ces services resteront sous l'autorité hiérarchique du responsable administratif de l'UFR DESS, à l'exception du service informatique et de l'antenne technique qui dépendent des directions centrales) ;
- La requalification d'un poste administratif de catégorie C en catégorie B (poste de responsable scolarité) à court terme ; à moyen terme, la création d'un support administratif de catégorie B pourrait être nécessaire pour mieux prendre en charge les missions supports ;
- Le financement d'une enveloppe de 30K euros pour des dépenses en matière de signalétique intérieure et extérieure.

Ce projet d'évolution de l'IAE Tours Val de Loire, porté par les équipes de direction de l'UFR DESS et de l'IAE, ainsi que par ses équipes enseignantes, administratives et l'ensemble de ses partenaires, a reçu le soutien du Conseil de l'IAE le 16/06/2020 et du Conseil de Faculté de l'UFR DESS le 26/11/2020. A ce stade, ce projet a désormais besoin du soutien de l'ensemble des membres du Conseil d'Administration de l'Université afin d'assurer la pérennité et le développement de l'offre universitaire de formation en sciences de gestion de notre établissement. L'enjeu est d'affirmer, au sein du territoire, le positionnement singulier de l'IAE qui constitue **l'alternative publique de l'enseignement supérieur en gestion, une alternative axée sur l'excellence académique accessible au plus grand nombre.**

## Extrait du Procès-Verbal du Conseil IAE Tours Val de Loire

Séance du Mardi 16 Juin 2020

---

*Sous la Présidence de M. Thierry Bequin, Président du Conseil d'IAE*

### Ordre du jour :

- Projet stratégique de l'IAE Tours Val de Loire pour la période 2020-2024 et évolution des statuts de l'IAE.

### Décision du Conseil d'IAE

- Le projet stratégique de l'IAE Tours Val de Loire pour la période 2020-2024 et la transformation de l'IAE en une école interne à l'Université ont été approuvés à l'unanimité des voix.

Tours le 16 juin 2020  
Le Président du Conseil d'IAE

M. Thierry Bequin



**EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DU CONSEIL DE FACULTÉ**  
**Séance du 26 novembre 2020**

Sous la présidence de Monsieur le Doyen Julien BOURDOISEAU

Ordre du jour :

- Statuts de l'IAE et projet de développement

Décision du conseil de faculté :

- Les membres du Conseil présents ou représentés ont approuvé à l'unanimité le processus d'évolution de l'IAE vers une  cole interne et ont invité le directeur de l'IAE à entamer les démarches nécessaires.

Tours, le 26 novembre 2020

Le Doyen,

Julien BOURDOISEAU



**EXERCICE 2021****Comité technique du 14 octobre 2021**

Le comité technique s'est réuni le jeudi 14 octobre 2021 sur convocation du Président de l'Université de Tours.

**Point de l'ordre du jour** : projet de développement de l'IAE Tours Val de Loire.

**Proposition d'avis soumis au comité technique** :

L'IAE Tours Val de Loire est actuellement un département disciplinaire de l'UFR Droit, Economie et Sciences Sociales.

Pour affirmer durablement son positionnement et son attractivité en matière de formation en sciences de gestion, l'IAE Tours Val de Loire souhaite, d'ici septembre 2022, faire évoluer ses statuts pour devenir une école interne à l'Université de Tours avec application des dispositions de l'article L. 713-9 du Code de l'Education.

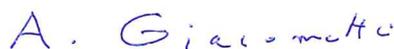
Un comité de pilotage et un comité de suivi participeront à l'évolution des statuts de l'IAE Tours Val de Loire.

**Avis du comité technique** :

Après en avoir délibéré, le comité technique émet un avis favorable à l'unanimité (moins 2 abstentions) des représentants du personnel, pour faire évoluer l'IAE Tours Val de Loire de département disciplinaire de l'UFR Droit, Economie et Sciences Sociales vers une composante interne de statut école sur le fondement de l'article L. 713-9 du code de l'éducation. Cette évolution interviendrait pour septembre 2022.

Fait à Tours, le 15 octobre 2021

Le Président de l'Université



Arnaud Giacometti

Classement au registre des délibérations du comité technique consultable au secrétariat de la direction des affaires transversales et sociales de la direction des ressources humaines