

Philippe Roingeard
Président
02 47 36 64 00
president@univ-tours.fr

Monsieur le Président

Tours, le 05/05/2025

Lettre de mission de Mme Claude OPHÈLE, Vice-présidente en charge des relations humaines, du dialogue social et des affaires juridiques

Madame la Vice-présidente,

Nous avons pris nos fonctions à la gouvernance de l'université en affichant des objectifs clairs et ambitieux pour notre université. Ces objectifs ont été rassemblés et formalisés dans une note d'orientations stratégiques qui a fait l'objet d'une présentation dans les différentes instances de l'université.

Il s'agit de mettre en valeur nos compétences pédagogiques **pour soutenir l'offre de formation mais aussi de concevoir des formations originales et attractives**, au service de nos étudiants, apprentis, stagiaires de formation tout au long de la vie, et ce de la L1 au doctorat. Il s'agit également de **renforcer nos axes forts de recherche**. Nos formations comme nos projets de recherche pourront s'appuyer sur **l'interdisciplinarité**, point fort de notre université. Il s'agira aussi de **dialoguer avec l'ensemble des parties prenantes de notre université**, en interne avec nos composantes, nos laboratoires et nos services ; et en externe en ancrant encore plus l'université de Tours dans le territoire local et régional, tout en interagissant avec nos partenaires privilégiés en France et à l'étranger. Enfin, il s'agit de réaffirmer la place de **l'humain au cœur de notre université** afin de proposer un environnement de travail à la fois stimulant et bienveillant pour que chacun puisse y trouver sa place et participer au collectif.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-présidente en charge des relations humaines, du dialogue social et des affaires juridiques au sein de l'université de Tours. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission transversale, les actions à mener à court et moyen termes et d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission et actions prioritaires

La vice-présidente en charge des relations humaines, du dialogue social et des affaires juridiques a pour mission de développer une politique de ressources humaines au service des personnels, en constant dialogue avec les syndicats et les organisations représentatives, et en respectant les évolutions réglementaires.

Dans ce cadre je souhaite que votre mission intègre les éléments suivants :

- Le déploiement d'une politique de ressources humaines concertée avec les personnels concernés.
- La préservation de l'emploi en cohérence avec le pilotage de la masse salariale par le dialogue constant avec le VP chargé des moyens et de l'emploi.
- Contribuer à la responsabilité sociétale de notre université, en coopérant avec les différents services concernés, tels que la direction des ressources humaines et la mission égalité, en concertation avec La VP chargée de l'égalité femmes/hommes, lutte contre les discriminations, handicap.
- Assurer un dialogue social apaisé, par le pilotage des instances spécialisées, Formation Spécialisée Santé Sécurité et Conditions de Travail (F3SCT) en particulier, par l'instauration de groupes de travail, mais aussi par des rencontres informelles avec syndicats et organisations représentatives.
- Intégrer en amont le dialogue social dans le processus décisionnel.
- Contribuer à la simplification des processus administratifs, dans le respect des règles juridiques.

Ainsi, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- L'actualisation du règlement intérieur de notre université, et la prise en compte du principe de laïcité.
- La mise à plat des conventions d'enseignements dans le respect des règles juridiques.



- La réflexion sur la simplification de certains processus administratifs
- En collaboration avec les différents VP concernés, la mise en place de différents groupes de travail portant notamment sur le reclassement des catégories C, la ligne de gestion mobilité, la charte recrutement et rémunération des CDD et la cédéification, la communication syndicale, les cellules d'écoute.
- L'actualisation des Lignes Directrices de Gestion, afin de les rendre conformes aux conclusions des groupes de travail en cours.

Instance de gouvernance et représentation

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargée de présider les différents comités et commissions en lien avec les instances de l'établissement de pilotage de ces sujets. Vous élaborez les ordres du jour en lien avec la direction des affaires juridiques et du patrimoine (DAJP) et de la Direction des Ressources Humaines (DRH) et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

- Présidence de la F3SCT
- Commission d'avancement des PRAG et PRCE
- Commission de révision des statuts
- Commission électoral consultatif

Vous participerez également aux réunions du Conseil des Directeurs de Composantes (CDC), Comité Social d'administration (CSA) et du Conseil d'Administration (CA) en particulier lorsque les questions abordées relèvent de votre périmètre.

Modalités de soutien et interaction

La mission de la vice-présidence en charge des relations sociales et des affaires juridiques s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université. Elle s'appuiera sur le directeur général des services et les directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes, en particulier la Direction des Ressources Humaines (DRH) et la direction des affaires juridiques et du patrimoine (DAJP)

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission et l'ensemble des structures de l'université.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Philippe Roingeard
Président de l'Université de Tours

