

Philippe Roingeard
Président
02 47 36 64 00
president@univ-tours.fr

Monsieur le Président

Tours, le 05/05/2025

Lettre de mission de Mme Patricia COUTELLE, Vice-présidente en charge de la Formation Professionnelle, Continue et Apprentissage

Madame la Vice-présidente,

Nous avons pris nos fonctions à la gouvernance de l'université en affichant des objectifs clairs et ambitieux pour notre université. Ces objectifs ont été rassemblés et formalisés dans une note d'orientations stratégiques qui a fait l'objet d'une présentation dans les différentes instances de l'université.

Il s'agit de mettre en valeur nos compétences et notre énergie **pour soutenir l'offre de formation mais aussi de concevoir des formations originales et attractives**, au service de nos étudiants, apprentis, stagiaires de formation tout au long de la vie, et ce de la L1 au doctorat. Il s'agit également de **renforcer nos axes forts de recherche**. Nos formations comme nos projets de recherche pourront s'appuyer sur **l'interdisciplinarité**, point fort de notre université. Il s'agira aussi de **dialoguer avec l'ensemble des parties prenantes de notre université**, en interne avec nos composantes, nos laboratoires et nos services ; et en externe en ancrant encore plus l'université de Tours dans le territoire local et régional, tout en interagissant avec nos partenaires privilégiés en France et à l'étranger. Enfin, il s'agit de réaffirmer la place de **l'humain au cœur de notre université** afin de proposer un environnement de travail à la fois stimulant et bienveillant pour que chacun puisse y trouver sa place et participer pleinement au collectif.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de Vice-Présidente en charge de la Formation Professionnelle, Continue et Apprentissage au sein de l'université de Tours. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission transversale, les actions à mener à court et moyen termes et d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission et actions prioritaires

Le développement de la Formation professionnelle, continue et de l'apprentissage est au cœur des missions de notre université. Vos objectifs seront de répondre aux attentes des étudiants, des stagiaires de formation continue et des partenaires socio-économiques mais également de valoriser les importantes compétences scientifiques et pédagogiques de notre université. Il s'agit de porter une stratégie de développement de la formation professionnelle et de proposer un plan d'action associé à cette stratégie.

Dans ce cadre je souhaite que votre mission intègre les éléments suivants :

- Le déploiement, à l'échelle de l'université, des dispositifs de formation professionnelle, d'apprentissage et de formation continue, en lien avec les directrices et directeurs de composantes et avec la Vice-présidente en charge des formations et le Vice-président en charge des moyens dans une démarche d'amélioration continue et d'innovation pédagogique,
- Le travail avec les acteurs du territoire et/ou nos alumnis au développement d'une politique cohérente avec leurs besoins afin d'identifier les différents marchés/dispositifs de formation continue adéquats,
- Le soutien aux laboratoires de recherche pour le développement de formations courtes d'excellence à haut niveau d'expertise et de compétences,
- Une réflexion sur les nouveaux dispositifs susceptibles d'être proposés (micro-certifications, doctorat en apprentissage,...)
- La formalisation de l'analyse de la valeur apportée avec le partage d'expériences et la mise en place de dispositifs de répartition de cette valeur avec l'appui des services dédiés.

De manière transversale à ces activités vous veillerez à prendre en compte les enjeux de la transition écologique et sociétale au sein des formations dispensées.





Ainsi, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Le renforcement des échanges avec les composantes/laboratoires pour les accompagner et les soutenir dans leur volonté d'ouvrir des formations continues ou des formations en apprentissage,
- L'identification de services nécessaires (conseil, ingénierie pédagogique) à ce développement
- La formalisation d'un business model soutenable et incitatif pour soutenir le développement de la formation continue
- La réflexion sur le déploiement de nouveaux modules de formation à distance (dans le cadre du projet digital FCU), de nouveaux formats de formations (formations courtes d'excellence) et/ou de nouveaux dispositifs en lien avec le CPF (modularité en blocs de compétences).
- Le développement de la communication interne et externe de la formation professionnelle (réseaux sociaux)
- Le portage politique des actions du COMP de votre périmètre et du projet digital FCU

Instance de gouvernance et représentation

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargée de présider les différents comités et commissions en lien avec la formation continue et l'apprentissage et notamment le Conseil consultatif de la formation professionnelle, instance de l'établissement de pilotage de ces sujets. Vous élaborez les ordres du jour en lien avec la direction de la FOCAL et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés. Vous représenterez l'université au sein du CFA des Universités Centre-Val de Loire.

Vous serez également présente au sein de la CFVU aux côtés de la vice-présidente en charge des formations.

Vous serez également co-responsable du projet Ambition-Centre Val de Loire avec le vice-président en charge de la recherche.

Vous êtes le référent politique de l'Université de Tours sur le volet formation professionnelle, continue et apprentissage de la convention de coordination territoriale dont vous pilotez la mise en œuvre.

Vous assurerez également la représentation de l'Université de Tours dans le cadre de l'assemblée des vice-présidents apprentissage. Votre implication dans l'association des VP Apprentissage doit permettre à notre établissement de se situer dans l'écosystème national.

Modalités de soutien et interaction

La mission de la vice-présidence en charge de la formation professionnelle, continue et apprentissage s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université. Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes, en particulier la directrice de la FOCAL.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission et l'ensemble des structures de l'université.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Philippe Roingeard
Président de l'Université de Tours

