

Philippe Roingeard
Président
02 47 36 64 00
president@univ-tours.fr

Monsieur le Président

Tours, le 05/05/2025

Lettre de mission de Mme Stéphanie CARREZ, Vice-présidente en charge de la Formation

Madame la Vice-présidente,

Nous avons pris nos fonctions à la gouvernance de l'université en affichant des objectifs clairs et ambitieux pour notre université. Ces objectifs ont été rassemblés et formalisés dans une note d'orientations stratégiques qui a fait l'objet d'une présentation dans les différentes instances de l'université.

Il s'agit de mettre en valeur nos compétences pédagogiques **pour soutenir l'offre de formation mais aussi de concevoir des formations originales et attractives**, au service de nos étudiants, apprentis, stagiaires de formation tout au long de la vie, et ce de la L1 au doctorat. Il s'agit également de **renforcer nos axes forts de recherche**. Nos formations comme nos projets de recherche pourront s'appuyer sur **l'interdisciplinarité**, point fort de notre université. Il s'agira aussi de **dialoguer avec l'ensemble des parties prenantes de notre université**, en interne avec nos composantes, nos laboratoires et nos services ; et en externe en ancrant encore plus l'université de Tours dans le territoire local et régional, tout en interagissant avec nos partenaires privilégiés en France et à l'étranger. Enfin, il s'agit de réaffirmer la place de **l'humain au cœur de notre université** afin de proposer un environnement de travail à la fois stimulant et bienveillant pour que chacun puisse y trouver sa place et participer au collectif.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-présidente en charge de la formation au sein de l'université de Tours. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission, les actions à mener à court et moyen termes et d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission et actions prioritaires

Votre mission est de développer la stratégie de l'établissement concernant l'offre de formation, en cohérence avec les objectifs énoncés ci-dessus. Vous serez la référente de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et garantirez sa mise en œuvre.

Dans le cadre de cette mission, vous travaillerez en lien étroit avec la vice-présidente en charge de l'innovation pédagogique pour soutenir le développement de nouvelles approches pédagogiques ainsi qu'avec la vice-présidente en charge de la formation professionnelle et continue et de l'apprentissage pour favoriser l'élargissement des possibilités de formation à tous les publics. Vous collaborerez également avec les vice-présidentes et vice-président du pôle Vie étudiante afin d'articuler au mieux les politiques de formation et les questions relatives au bien-être des étudiantes et des étudiants. Enfin, vous veillerez à la mise en œuvre des aspects pédagogiques des projets relatifs à la stratégie internationale de l'université, en lien avec la vice-présidente chargée des relations internationales.

Dans ce cadre je souhaite que votre mission intègre les éléments suivants :

- Organiser l'émergence de nouveaux projets de formation tournés vers l'interdisciplinarité, sur le modèle des doubles licences et des masters pluridisciplinaires qui existent déjà.
- Renforcer le continuum de formation, en lien avec les différents acteurs locaux et régionaux.
- Poursuivre les efforts engagés pour améliorer la réussite des étudiantes et étudiants.
- Mettre en place les outils et indicateurs nécessaires au pilotage de l'offre de formation.
- Favoriser la diffusion des appels à projets et soutenir les équipes pédagogiques qui souhaitent y répondre, en accompagnant leurs démarches administratives et stratégiques.





De manière transversale à ces activités, vous contribuerez à la réflexion de l'établissement concernant les enjeux liés au numérique et à l'intelligence artificielle et ceux qui relèvent de la transition écologique et sociétale avec les vice-présidents en charge de ces dossiers. De même, l'articulation forte avec la recherche et les relations internationales doit permettre de mettre en place un véritable projet d'établissement et d'accroître l'attractivité de nos formations.

Ainsi, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Installer l'offre de formation nouvellement accréditée, ainsi que conduire et organiser les dispositifs permettant l'amélioration continue de cette offre.
- Sécuriser les dispositifs d'accompagnement à la réussite des étudiants de licence mis en œuvre dans le cadre du projet NCU PaRM qui touche à sa fin.
- Organiser le dialogue et favoriser les échanges et les partages d'expérience entre les composantes.

Instance de gouvernance et représentation

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargée de présider la CFVU, d'assurer l'organisation de ses séances et de veiller à la mise en application des décisions. Vous veillerez à assurer le bon déroulement du débat démocratique au sein de la CFVU et serez également chargée des relations avec les élues et élus, les organisations qui y sont représentées et les personnalités extérieures.

Vous siégeriez dans les instances décisionnelles liées à la formation et représenteriez l'université auprès des partenaires institutionnels et académiques. Vous serez le référent politique de l'université de Tours sur le volet Formation de la convention de coordination territoriale.

Afin de favoriser le dialogue avec les composantes de l'université, vous participerez au Conseil des Directeurs de Composantes et vous animerez les réunions des correspondantes et correspondants pédagogiques.

Vous assurerez également la représentation de l'université de Tours dans le cadre du réseau des vice-présidents CFVU de France Université.

Modalités de soutien et interaction

La mission de la vice-présidence en charge de la formation s'appuie sur la direction générale des services (DGS) et s'effectue en collaboration étroite avec les services de l'université concernés, en particulier avec la Direction de la Formation (DIFOR) et les différents pôles qui la composent : Service des Etudes et de la Formation (SEF), Centre d'Accompagnement à la Pédagogie pour les Enseignants (CAPE), Maison de l'Orientation et de l'Insertion Professionnelle (MOIP), Service commun de la formation continue et de l'alternance (FOCAL), ainsi que sur le service d'ingénierie des projets transversaux pour la partie montage de projets (SCRIPT).

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Philippe Roingeard
Président de l'Université de Tours

