

Philippe Roingeard  
Président  
02 47 36 64 00  
[president@univ-tours.fr](mailto:president@univ-tours.fr)

Monsieur le Président

Tours, le 05/05/2025

## Lettre de mission de M. Thierry BROUARD, Vice-président en charge du Numérique, de l'Intelligence Artificielle et de l'Audiovisuel

Monsieur le Vice-président,

Nous avons pris nos fonctions à la gouvernance de l'université en affichant des objectifs clairs et ambitieux pour notre université. Ces objectifs ont été rassemblés et formalisés dans une note d'orientations stratégiques qui a fait l'objet d'une présentation dans les différentes instances de l'université.

Il s'agit de mettre en valeur nos compétences pédagogiques **pour soutenir l'offre de formation mais aussi de concevoir des formations originales et attractives**, au service de nos étudiants, apprentis, stagiaires de formation tout au long de la vie, et ce de la L1 au doctorat. Il s'agit également de **renforcer nos axes forts de recherche**. Nos formations comme nos projets de recherche pourront s'appuyer sur **l'interdisciplinarité**, point fort de notre université. Il s'agira aussi de **dialoguer avec l'ensemble des parties prenantes de notre université**, en interne avec nos composantes, nos laboratoires et nos services ; et en externe en ancrant encore plus l'université de Tours dans le territoire local et régional, tout en interagissant avec nos partenaires privilégiés en France et à l'étranger. Enfin, il s'agit de réaffirmer la place de **l'humain au cœur de notre université** afin de proposer un environnement de travail à la fois stimulant et bienveillant pour que chacun puisse y trouver sa place et participer au collectif.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président en charge du numérique, de l'intelligence artificielle et de l'audiovisuel, au sein de l'université de Tours. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission transversale, les actions à mener à court et moyen termes et d'installer votre mission sur la durée du mandat.

### Cadre de la mission et actions prioritaires

---

Le numérique est aujourd'hui un acteur incontournable de nos activités. Votre objectif sera d'accompagner le développement du numérique tant en recherche qu'en formation, de susciter de nouveaux usages. L'intelligence Artificielle sera au cœur de ces nouveaux usages et la diffusion d'outils cohérents dans tous nos secteurs d'activité sera un des leviers de votre activité.

Dans ce cadre je souhaite que votre mission intègre les éléments suivants :

- Le développement, à l'échelle de l'université de Tours, d'une réflexion de l'usage de l'intelligence artificielle tant en enseignement, en recherche que dans nos fonctions supports, tout en précisant son cadre d'application éthique
- Le travail avec les acteurs du territoire au développement d'une politique cohérente d'infrastructure (DataCentre régional) et la recherche de moyens (appel à projet potentiel) pour soutenir cette politique
- Une réflexion sur le service aux usagers de la fonction informatique
- Une réflexion sur l'urbanisation de notre système d'information et sa sécurité
- L'accompagnement des initiatives pédagogiques (en lien avec la vice-présidente en charge de ces sujets) sur le développement des outils numérique au service de la pédagogie.

De manière transversale à ces activités, vous veillerez à prendre en compte les enjeux de la transition écologique et sociétale liés au numérique et à l'intelligence artificielle.

Ainsi, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Le portage politique d'un séminaire « intelligence artificielle » à destination des directeurs de services, doyens, directeurs et vice-présidents ;





- La rédaction d'une charte déontologique d'usage de l'IA en lien étroit avec la vice-présidente chargée des initiatives pédagogiques ;
- Le portage politique des actions du COMP de votre périmètre et du projet PRO3.

### Instance de gouvernance et représentation

---

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargé de présider les différents comités et commissions en lien avec le numérique et notamment le Comité Numérique, instance de l'établissement de pilotage de ces sujets. Vous élaborerez les ordres du jour en lien avec la direction des systèmes d'information (DSI), et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y seront présentés.

Vous êtes le référent politique de l'université de Tours sur le volet numérique, de la convention de coordination territoriale dont vous pilotez la mise en œuvre.

Vous assurerez également la représentation de l'université de Tours dans le cadre de l'assemblée des vice-présidents numérique et si nécessaire auprès de l'AMUE. Votre implication dans l'association des VP Numériques doit permettre à notre établissement de se situer dans l'écosystème national.

### Modalités de soutien et interaction

---

La mission de la vice-présidence en charge du Numérique s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université. Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes, en particulier le directeur des systèmes d'information (DSI), et le directeur de la production numérique et multimédia (DPNM).

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission et l'ensemble des structures de l'Université.

Vous bénéficierez de la collaboration du chargé de mission informatique et développement durable, à qui vous déléguerez une partie de votre feuille de route.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Philippe Roingeard  
Président de l'Université de Tours

