

Philippe Roingeard
Président
02 47 36 64 00
president@univ-tours.fr

Monsieur le Président

Tours, le 05/05/2025

Lettre de mission de M. Daniel ALQUIER, Vice-président en charge de la Recherche

Monsieur le Vice-président,

Nous avons pris nos fonctions à la gouvernance de l'université en affichant des objectifs clairs et ambitieux pour notre université. Ces objectifs ont été rassemblés et formalisés dans une note d'orientations stratégiques qui a fait l'objet d'une présentation dans les différentes instances de l'université.

*Il s'agit de mettre en valeur nos compétences pédagogiques **pour soutenir l'offre de formation mais aussi de concevoir des formations originales et attractives**, au service de nos étudiants, apprentis, stagiaires de formation tout au long de la vie, et ce de la L1 au doctorat. Il s'agit également de **renforcer nos axes forts de recherche**. Nos formations comme nos projets de recherche pourront s'appuyer sur **l'interdisciplinarité**, point fort de notre université. Il s'agira aussi de **dialoguer avec l'ensemble des parties prenantes de notre université**, en interne avec nos composantes, nos laboratoires et nos services ; et en externe en ancrant encore plus l'université de Tours dans le territoire local et régional, tout en interagissant avec nos partenaires privilégiés en France et à l'étranger. Enfin, il s'agit de réaffirmer la place de **l'humain au cœur de notre université** afin de proposer un environnement de travail à la fois stimulant et bienveillant pour que chacun puisse y trouver sa place et participer au collectif.*

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président en charge de la Recherche au sein de l'université de Tours. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission première de l'université, les actions à mener à court et moyen termes et d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission et actions prioritaires

Votre mission consiste à impulser, coordonner et animer la politique scientifique de l'université en assurant la cohérence et la qualité des activités de recherche. Vous serez l'interlocuteur privilégié des instances internes et externes sur toutes les questions de recherche et d'innovation. Dans le cadre de cette mission, vous travaillerez en lien étroit avec les vice-présidents en charge des Partenariats et de la Valorisation ainsi que de la Science Avec et Pour la Société et Écoles Doctorales.

Vous présiderez la Commission Recherche et assurerez l'organisation de ses séances, de la préparation des ordres du jour à la mise en application des décisions. Vous animerez les réunions inter-laboratoires pour maintenir un dialogue constant et efficace entre les différents acteurs de la recherche.

Dans ce cadre je souhaite que votre mission intègre les éléments suivants :

- Définir et piloter la stratégie de recherche, en cohérence avec le projet d'établissement et les orientations nationales et européennes.
- Favoriser les partenariats académiques, industriels et institutionnels, tant à l'échelle locale, nationale qu'internationale.
- Veiller à l'articulation entre la recherche et la formation, en développant notamment la formation doctorale et le lien avec les laboratoires.
- Soutenir les unités de recherche dans la réponse aux appels à projets, en accompagnant les démarches administratives et stratégiques.
- Promouvoir la science ouverte et encourager la diffusion et la valorisation des résultats de recherche.
- Veiller à la simplification des procédures administratives liées à la recherche et à l'optimisation des ressources humaines et matérielles.

De manière transversales à ces activités, vous veillerez à prendre en compte les enjeux de la transition écologique et sociétale liés au numérique et à l'intelligence artificielle en lien avec les vice-présidents en charge de ces dossiers. De même, l'articulation forte



avec les formations et les relations internationales doit permettre de mettre en place un véritable projet d'établissement et d'accroître l'impact de nos recherches.

Ainsi, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- Amplifier nos actions Europe : Le développement de notre participation aux programmes de recherche européens sera une priorité. Vous travaillerez à anticiper les opportunités offertes par Horizon Europe, notamment via les piliers ERC, Marie Skłodowska-Curie, EIC et EIT. Vous favoriserez une intégration plus forte de la pluridisciplinarité dans les projets soumis et veillerez à renforcer la participation de l'université aux initiatives à l'échelle européenne comme HRS4R, COARA et NEOLaia.
- Accompagner les chercheurs sur les Programmes de Recherche et la Science Ouverte : Vous mettrez en place des dispositifs de soutien pour inciter au dépôt de projets de recherche et pour simplifier leur instruction. L'accent sera mis sur la gestion et la valorisation des données de recherche, en facilitant l'accès aux publications et en promouvant des pratiques de science ouverte (HAL, ORCID, Atelier de la donnée).
- Renforcer l'impact de nos recherches : Vous travaillerez à la simplification des processus administratifs et financiers liés à la recherche, en collaboration avec les services compétents. Vous engagerez des actions pour augmenter le nombre de doctorants et instaurerez un véritable dialogue de gestion régulier avec les unités de recherche. La synergie avec les acteurs de la valorisation et de l'innovation sera également un axe fort de votre action.

Instance de gouvernance et représentation

Vous présiderez la Commission Recherche et préparerez son ordre du jour. Vous siégerez dans les instances décisionnelles liées à la recherche et représenterez l'université auprès des partenaires institutionnels et académiques. Vous coordonnerez votre action avec les autres vice-présidences et travaillerez en lien étroit avec la Direction de la Recherche et de la Valorisation (DRV).

Vous êtes le référent politique de l'université de Tours sur le volet Recherche de la convention de coordination territoriale dont vous pilotez la mise en œuvre.

Vous assurerez également la représentation de l'université de Tours dans la cadre de l'assemblée des vice-présidents Recherche et Valorisation de France Université. Votre implication dans l'association des VP R&V doit permettre à notre établissement de se situer dans l'écosystème national.

Modalités de soutien et interaction

La mission de la vice-présidence en charge de la Recherche s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université. Il s'appuiera sur la direction générale des services (DGS) et les directions qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes liés à la Recherche, en particulier la direction de la Recherche et de la Valorisation et sa directrice.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission et l'ensemble des structures de l'université.

Vous bénéficierez de la collaboration de deux chargés de mission sur le label européen HRS4R et Visibilité Internationale et Engagements CoARA, à qui vous déléguerez une partie de votre feuille de route.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, Monsieur le Vice-président, cher collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Philippe Roingeard
Président de l'Université de Tours

