

Philippe Roingeard
Président
02 47 36 64 00
president@univ-tours.fr

Monsieur le Président

Tours, le 05/05/2025

Lettre de mission de Mme Stéphanie GERMON, Vice-présidente en charge des Relations Internationales

Madame la Vice-présidente,

Nous avons pris nos fonctions à la gouvernance de l'université en affichant des objectifs clairs et ambitieux pour notre université. Ces objectifs ont été rassemblés et formalisés dans une note d'orientations stratégiques qui a fait l'objet d'une présentation dans les différentes instances de l'université.

*Il s'agit de mettre en valeur nos compétences pédagogiques **pour soutenir l'offre de formation mais aussi de concevoir des formations originales et attractives**, au service de nos étudiants, apprentis, stagiaires de formation tout au long de la vie, et ce de la L1 au doctorat. Il s'agit également de **renforcer nos axes forts de recherche**. Nos formations comme nos projets de recherche pourront s'appuyer sur **l'interdisciplinarité**, point fort de notre université. Il s'agira aussi de **dialoguer avec l'ensemble des parties prenantes de notre université**, en interne avec nos composantes, nos laboratoires et nos services ; et en externe en ancrant encore plus l'université de Tours dans le territoire local et régional, tout en interagissant avec nos partenaires privilégiés en France et à l'étranger. Enfin, il s'agit de réaffirmer la place de **l'humain au cœur de notre université** afin de proposer un environnement de travail à la fois stimulant et bienveillant pour que chacun puisse y trouver sa place et participer au collectif.*

Dans ce contexte, la mission, que j'ai le plaisir de vous confier, est celle de vice-président en charge des relations internationales au sein de l'université de Tours. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission transversale, les actions à mener à court et moyen termes et d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission et actions prioritaires

La politique d'internationalisation est une politique transversale à l'ensemble des missions de l'université. Votre objectif sera d'accompagner le développement des activités internationales tant en recherche qu'en formation. L'ouverture à l'international de notre établissement constitue un enjeu fort pour l'université de Tours, pour son attractivité, pour la qualité des formations dispensées, pour le renforcement de ses activités scientifiques et pour l'expérience internationale et multiculturelle qu'elle offre à la communauté universitaire dans son ensemble.

Dans ce cadre je souhaite que votre mission intègre les éléments suivants :

- La représentation de l'université de Tours auprès des institutions locales, nationales et des établissements partenaires étrangers. Vous devrez également coordonner la contractualisation avec ces établissements partenaires internationaux.
- Le pilotage de la mise en place des activités de l'Alliance d'Universités Européennes NEOLAIa, en particulier celles décrites dans le projet NEOLAIa bénéficiant d'un financement européen (2024-2027) et d'un financement ANR France 2030 (2024-2027)
- Une définition et mise en œuvre de la stratégie internationale de l'université de Tours, tant en formation qu'en recherche, en collaboration étroite avec la Vice-Présidente Formation et le Vice-Président Recherche, afin de promouvoir la mobilité internationale au sein de la communauté universitaire et aider au renforcement de partenariats et réseaux de recherche de nos laboratoires.
- L'accompagnement de l'internationalisation des pratiques dans les services de l'université de Tours pour améliorer l'accueil des publics internationaux et encourager la mobilité sortante de nos étudiantes et étudiants. Cela pourra notamment passer par des dispositifs d'accueil au sein de l'université comme une proposition d'accompagnement linguistique et méthodologique par le CUEFEE, la mise en place de documents administratifs en différentes langues, le travail sur des pistes d'amélioration suggérées lors de la labellisation « Bienvenue en France ».
- Un travail en partenariat avec le Vice-Président en charge de la Transition Ecologique et Sociétale pour promouvoir les dispositifs limitant l'empreinte carbone des missions effectuées.





Ainsi, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- La communication au sein de l'université des actions menées à l'International, notamment des projets d'établissement comme NEOLAiA.
- La mise en place de projets incitant à la mobilité de la communauté universitaire, notamment des publics étudiants bénéficiant moins de possibilités de mobilités comme les apprentis.
- Le suivi de l'accompagnement des collègues pour le montage de projets internationaux.
- La réflexion sur des procédures d'accompagnement de la communauté universitaire lors d'incidents graves en déplacement.

Instance de gouvernance et représentation

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargée de présider les différents comités et commissions en lien avec les Relations internationales :

- La Commission des Relations Internationales, instance de pilotage de l'établissement de ces sujets. Vous élaborez les ordres du jour en lien avec la direction du service des Relations Internationales et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.
- La Commission d'exonération dédiée à l'exonération des droits de scolarité des étudiants réfugiés et demandeurs d'asile

Vous pourrez participer aux différentes instances institutionnelles comme le Conseil d'Administration, le Conseil Académique, la Commission Recherche, la Commission Formation et Vie Universitaire et autres commissions.

Vous assurerez également la représentation de l'université de Tours dans le cadre du réseau des VP Relations Internationales. Votre implication dans ce réseau doit permettre à notre établissement de se situer dans l'écosystème national.

Modalités de soutien et interaction

La mission de la vice-présidence en charge des Relations Internationales en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université. Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes, en particulier le directeur des Relations Internationales, la responsable du Service d'ingénierie des Projets Transversaux (SCRIPT) et de la Cheffe de Projet Université européenne NEOLAiA.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission et l'ensemble des structures de l'université.

Vous bénéficierez de la collaboration d'un chargé de mission Relations Internationales et d'un référent FLE (Français Langue Etrangère) à qui vous déléguerez une partie de votre feuille de route. D'autre part, pour la mise en place des actions du projet NEOLAiA, vous pourrez bénéficier de l'aide de responsables de tâches ou de délégués au sein des différentes charges de travail.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider et soutenir le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, Madame la Vice-présidente, chère collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Philippe Roingard
Président de l'Université de Tours

