

AMELIORATION CONTINUE DE LA PRODUCTION INDUSTRIELLE

Unité d'enseignement	Elément pédagogique	Compétences	Heures	Coef	ECTS
UE1 L'entreprise industrielle B5IENTI2				8	8
ECE11 B5ISYSP2	Système de production	Philosophie Kaizen Lean - Approche systémique - Plan de progrès - Approche processus (identification, cartographie, VSM) - Approche factuelle (Indicateurs) - Méthodologie (DMAIC / DMEDI) - Méthode d'observation (Gemba Walk)	45,5	3	3
ECE12 B5ICOMP2	Gestion comptable et financière	Economie de marché - Bilan - Compte de résultat - Principaux indicateurs financiers globaux entreprise : CA, BFR, EBE - Taux horaire poste de production - Coût de revient opération de production	17,5	2	2
ECE13 B5IFLUI2	Gestion des flux internes	Données techniques - MRP2 - PIC/PDP - Typologies de production - Flux poussé, tiré - Kanban BTO	28,0	3	3
UE2 Qualité B5IQUAL2				6	6
ECE21 B5IOUTI2	Outils et méthodes	Brainstorming, vote pondéré, 5 pourquoi, 5M, QQOQCP, PARETO, Audit (interne, fournisseur), Criticité (AMDEC)	28,0	3	3
ECE22 B5IQHSE2	Qualité, environnement H&S	Sensibilisation à la qualité, Politique qualité, Ecoute client <u>Gestion et maîtrise documentaire</u> : Manuel qualité, (processus), procédures, instructions, Inventaire des procédures (6 procédures exigées par la norme), Enregistrements, traçabilité, Dérogations <u>Normalisation</u> : ISO 9001, 14001, 18001, 22000, SMI, Environnement, ICPE, REACH, Ergonomie INRS gestes et postures, BPF	28,0	3	3
UE3 Communication B5ICOMM2				7	7
ECE31 B5IANGL2	Anglais	Se présenter en anglais, présenter une entreprise, une technique ou un produit Tenir une conversation professionnelle en anglais (oralment et au téléphone), Lire et rédiger une documentation technique en anglais S'insérer dans une équipe internationale	24,5	3,5	3,5
ECE32 B5IMANA2	Management	La structure de l'Entreprise - Le cadre juridique du travail - Les attentes des actionnaires et des salariés - La pyramide de Maslow - Les valeurs et la culture d'entreprise - L'entreprise industrielle - La production et les services connexes (clients et fournisseurs internes) - Les différentes strates de management et les liaisons hiérarchiques / fonctionnelles - Les architectes du management - Le management d'équipe - Les qualités d'un manager - Les différents styles de management - Les différentes personnalités - Les motivations inconscientes - Bien communiquer avec les différentes personnalités - Les atouts professionnels de chacun	31,5	3,5	3,5
UE4 Performance Industrielle B5IPERF2				9	9
ECE41 B5IECOP2	Economie de la production	Etude de temps, MTM, TRS, symogramme - Etude de coûts, taux horaire - Jugement d'allure, ergonomie Collecte des données sur Excel et sur GPAO	38,5	4	4
ECE42 B5ISTAT2	Statistique industrielle	Distribution, histogramme - Spécifications clients - Loi Normale - Capacité court terme - Capacité long terme - Capacité instrument de mesures - Contrôle statistique - Initiation Plans d'expérience Taguchi - 6 Sigma	42,0	5	5
UE5 Communication B6ICOMM2				6	6
ECE51 B6IANGL2	Anglais	Préparation au TOEIC Passer un entretien d'embauche en anglais	35,0	2	2
ECE52 B6IMANA2	Management	Motiver ses collaborateurs - Fixer des objectifs - Organiser une réunion - Gérer un projet - Gérer des conflits - Recadrer un collaborateur - Mener un entretien annuel d'évaluation - Visite d'usine avec témoignages	17,5	2	2
ECE53 B6ILEGI2	Législation	Connaître les codes qui régissent le droit du travail : contrat de travail,...	14,0	2	2
UE6 Méthodologie amélioration continue B6IMETH2				8	8
ECE61 B6IANIM2	Animation d'un groupe de travail	Conduire un chantier d'amélioration avec un groupe de travail. Démontrer ses qualités d'animateur et sa maîtrise méthodologique en dispensant une formation d'une journée sur un thème lié à l'amélioration continue. Cette formation englobe obligatoirement une étude de cas (chantier) créée de toute pièce par l'étudiant dans le cadre du projet tuteuré. Définition et suivi d'un plan d'actions. <u>Activités préparatoires</u> Référentiel Projet tuteuré Restitution - DMAIC : exemple d'étude de cas avec trame et tableaux séquence - Brainstorming : livrables projet tuteuré - Animation d'un groupe de travail <u>Thèmes traités en animation d'un groupe de travail (restitution)</u> AMDEC, QFD TRS, état des lieux, bilan des pertes et gaspillages, priorités (pareto) VSM Takt time ou temps de défilement Analyse de déroulement, méthode Rouge Vert Amélioration de poste de travail, déploiement 5S Ergonomie, déploiement Réduction du temps de changement de série Traitement non conformité TPM, ingénierie de maintenance, mise en place maintenance de premier niveau Management visuel, QRQC, AIC, Remontée et redescende d'information Plan de surveillance, maîtrise statistique des processus Diagnostic industriel, plan de progrès entreprise, amélioration de l'amélioration continue	95,5	8	8
UE7 Projet tuteuré B6IPROJ2				6	6
ECE71 B6IPRTU2	Projet tuteuré	Benchmarking : échange des meilleures pratiques Mettre au point une présentation d'entreprise : marchés, stratégie, process, valeurs, culture, politique d'amélioration continue Mettre au point une étude de cas ou jeu de rôle sur un thème donné, relatif à une expérience vécue S'approprier les méthodologies d'amélioration continues. Comprendre les séquences, choisir les bons outils. Préparer un chantier.	72,5	6	6
UE8 Stage industriel B6ISTAG2				10	10
ECE81 B6ISTIN2	Stage industriel	S'intégrer en entreprise, savoir se faire apprécier Comprendre le fonctionnement de l'entreprise et sa culture Comprendre sa politique d'amélioration et de gestion de la chaîne des fournisseurs Faire ses preuves en animation d'un groupe de travail		10	10
Totaux heures coefficients et ECTS			518,0	60	60